



# École de Management de l'UIMM

# Responsable d'équipe directe, fonctionnelle



Caen et Cherbourg

## Management et Ressources Humaines



**Prérequis**  
 Une expérience de responsable d'équipe de quelques mois minimum est souhaitable (de préférence en milieu industriel).

### Objectifs de la formation

A l'issue de la formation, les stagiaires seront capables de :

- Mettre en œuvre leur mission en prenant en compte les incertitudes liées à l'environnement changeant de l'activité de son entreprise
- Identifier les informations pertinentes pour anticiper les changements de leur secteur
- Rassembler les hommes autour des objectifs et des projets
- Organiser les missions en fonction des compétences de chacun
- Evaluer les compétences des collaborateurs
- Transmettre des propositions d'actions d'accompagnement (formation, tutorat, recrutement, mobilité, ...)
- Evaluer l'organisation de leur secteur et l'impact de leurs décisions sur les ressources (humaines, matérielles et financières) pour définir et mettre en œuvre des plans d'action
- Améliorer la performance de leur secteur en utilisant les indicateurs nécessaires et en anticipant son process et les évolutions de son environnement



10 à 12 mois



En alternance sur 1 an

### Les savoir-être professionnels

- Moi & Moi :**
- Assurer son développement personnel : se connaître et identifier ses principaux points d'appui et points de vigilance
- Moi et les autres :**
- Être un manager reconnu : expliquer, rassurer, entraîner et accompagner
- Moi et mon environnement :**
- S'adapter aux changements, à l'incertitude et à la complexité
  - Comprendre les enjeux relationnels et de pouvoir en entreprise



## Modalités pédagogiques

### Méthodes pédagogiques :

- Apports théoriques et pratiques lors des modules de formation. Démarche de codéveloppement via des cas pratiques et mises en situation.
- Plan de progrès individuel.
- Accompagnement personnalisé.
- Mise en œuvre de la formation à travers la conduite d'un projet d'amélioration.

### Moyens pédagogiques :

- Supports pédagogiques classiques et numériques.
- Accès à une plateforme d'e-learning.
- Formateurs experts dans leur domaine de compétence.

### Public :

- Salariés, demandeurs d'emploi, dans le cadre de la formation continue ou souhaitant valider leurs compétences par une démarche de certification.

### Date :

- Consulter le calendrier.

### Nombre de stagiaires :

- Entre 6 et 10 personnes.

## Tarif et financement

Devis sur demande.

## Contacts



**CALVADOS : 02.31.46.77.11**

Bretteville-sur-Odon – Caen –  
Vire Normandie



**MANCHE : 02.33.54.55.06**

Cherbourg-en-Cotentin



**ORNE : 02.33.65.37.64**

Damigny/Alençon

Établissements handi-accueillants

## Programme

- Evaluation Pré-formatrice / Positionnement
- Culture économique
- Rôles, missions et posture du responsable d'équipe
- Communiquer avec succès
- La gestion des compétences de son équipe
- Être acteur du changement
- La prévention et la gestion des conflits
- Cadre social de l'entreprise
- Gestion du temps et des priorités
- Culture Lean et Management de la performance
- Conduite de projet
- Sécurité – Environnement
- Qualité
- Informatique
- Accompagnement à la Certification

## Nos domaines de formation

- Qualité, Sécurité, Environnement
- Techniques industrielles, Maintenance
- Usinage, Outillage
- Organisation & performance industrielle
- Management, Ressources Humaines
- Chaudronnerie, Tuyauterie, Soudure
- Formations réglementaires
- Bureautique, Informatique industrielle